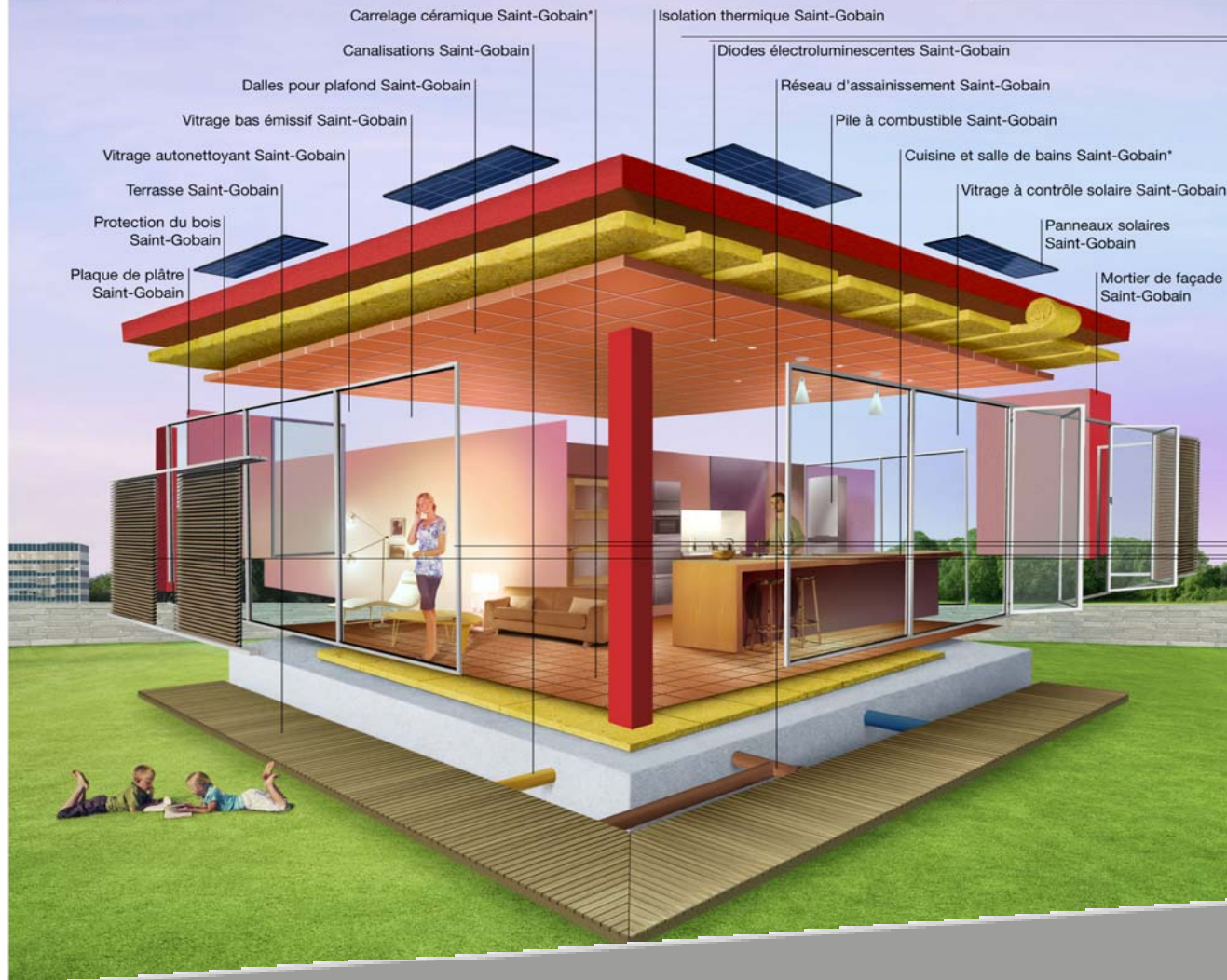


*Economies d'énergie, innovation, protection de l'environnement.*

# Assemblée Générale des Actionnaires

*Paris, le 3 juin 2010*

*M. P.A. de Chalendar*



# Chiffre d'Affaires

en M€

43 800



CA 2008



-1,4%

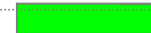
taux de  
change

+0,9%



périmètre

+0,8%



prix



-14,0%

volumes

**-13,2%**  
à structure et  
taux de change  
comparables

**-13,7%**

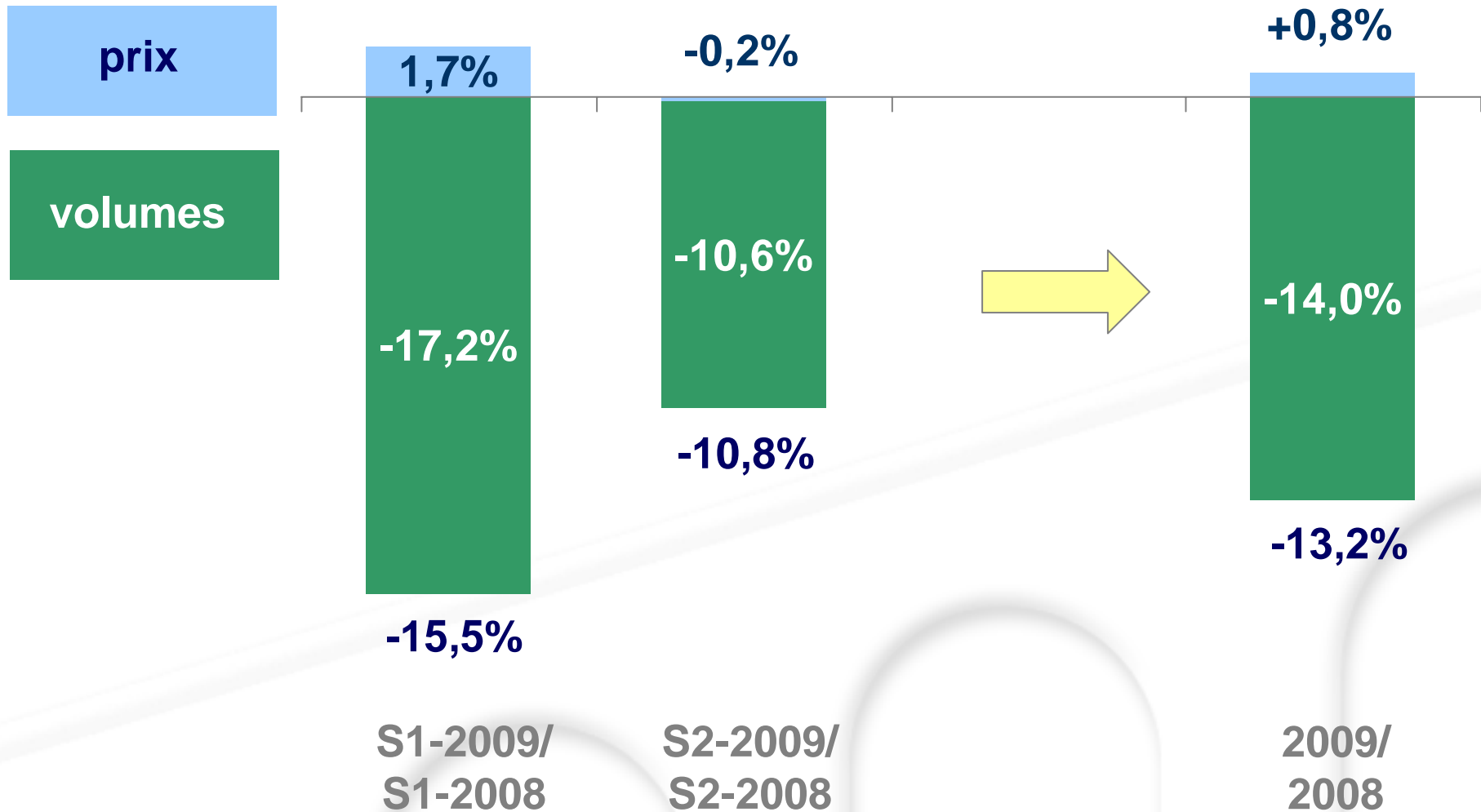
37 786



CA 2009

# Croissance interne semestrielle

% de variation 2009/2008 du chiffre d'affaires  
à structure et taux de change comparables

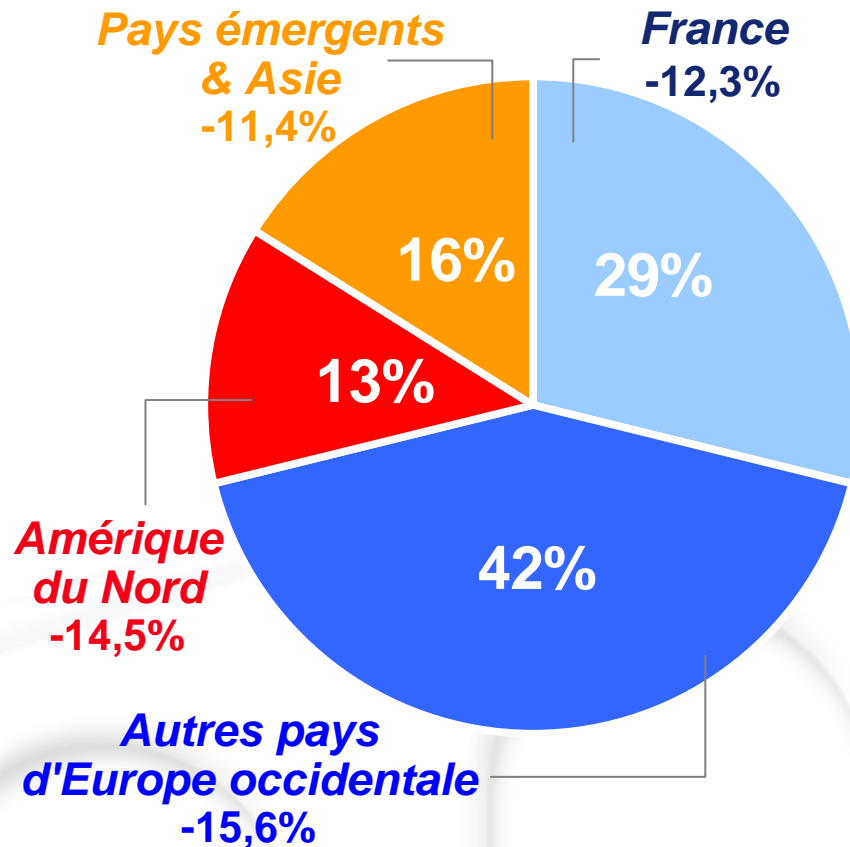


# Chiffre d'affaires par zone géographique et par pôle

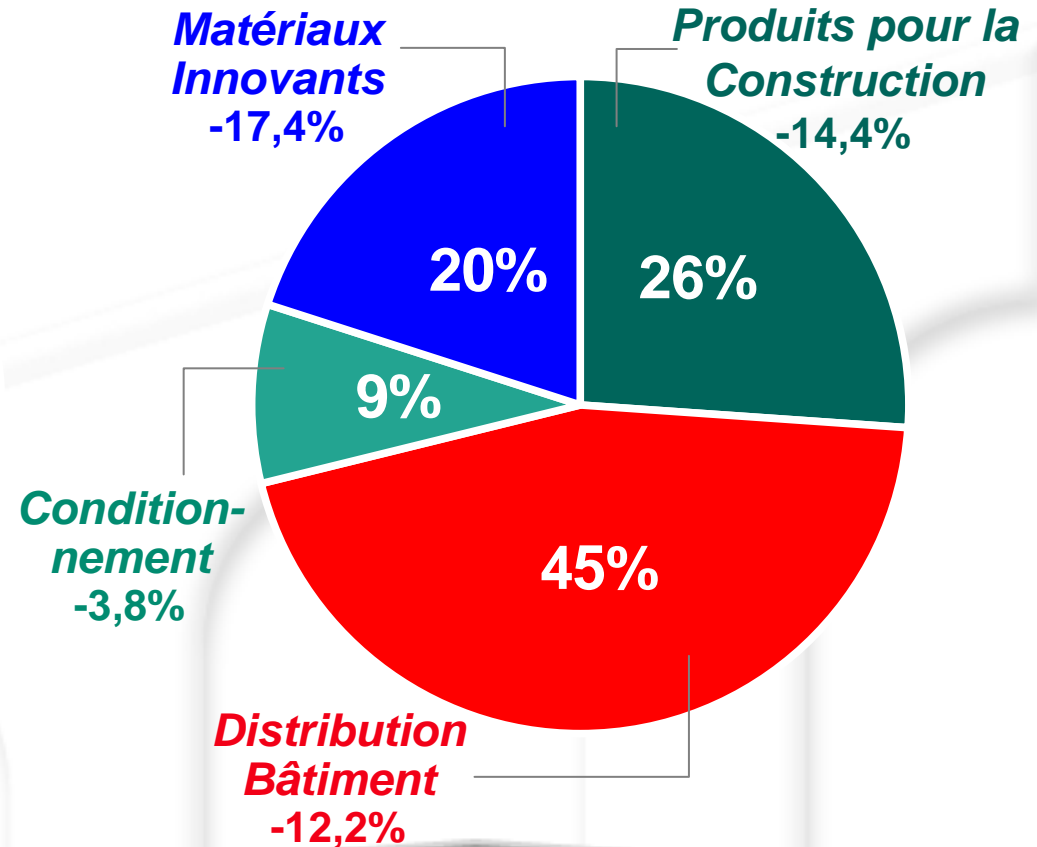
% de variation 2009/2008 du chiffre d'affaires à structure et taux de change comparables

**Groupe : -13,2%**

## Répartition géographique du chiffre d'affaires en 2009



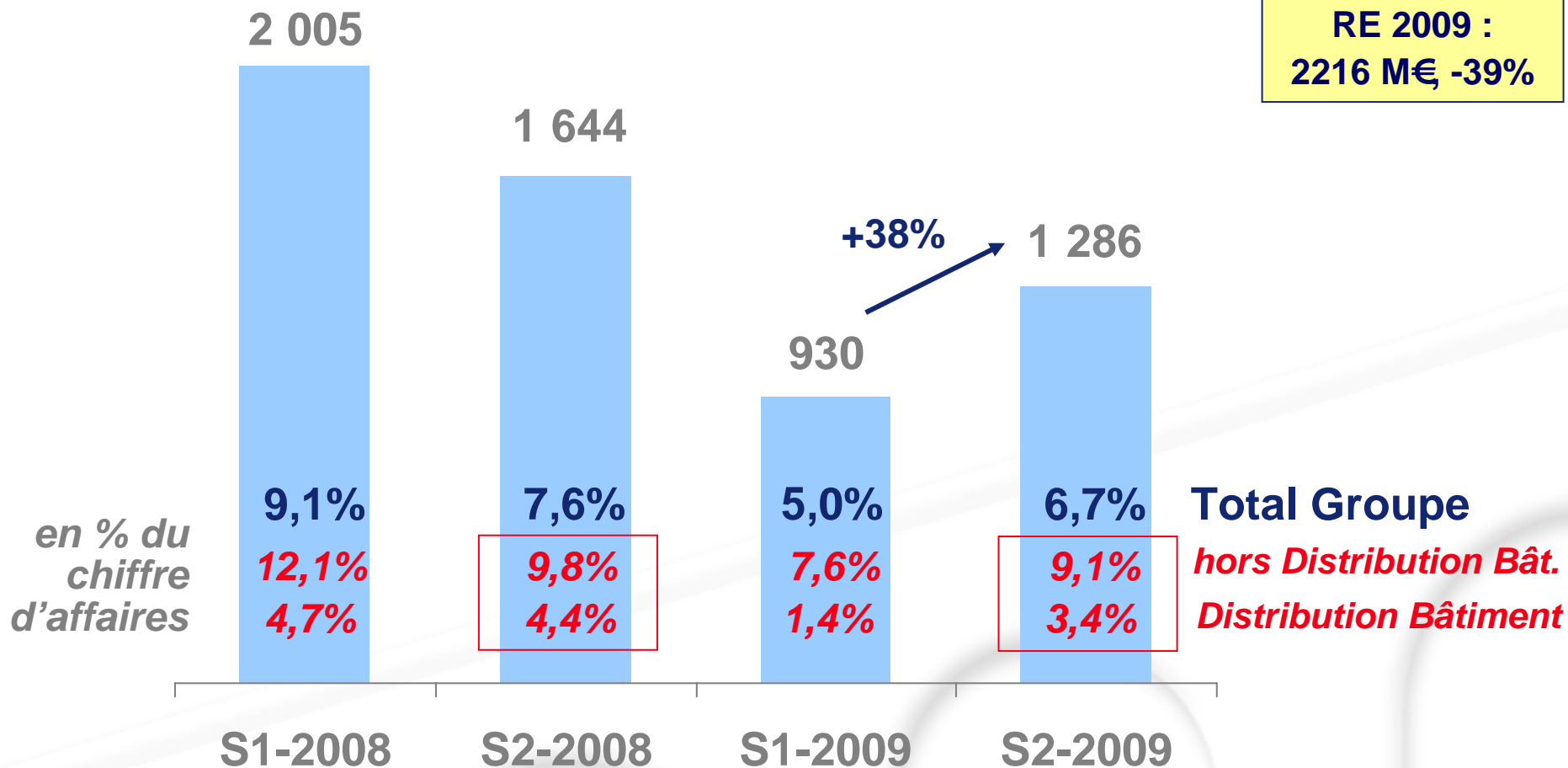
## Répartition du chiffre d'affaires par Pôle en 2009



# Résultat d'exploitation semestriel

(en M€ et en % du chiffre d'affaires)

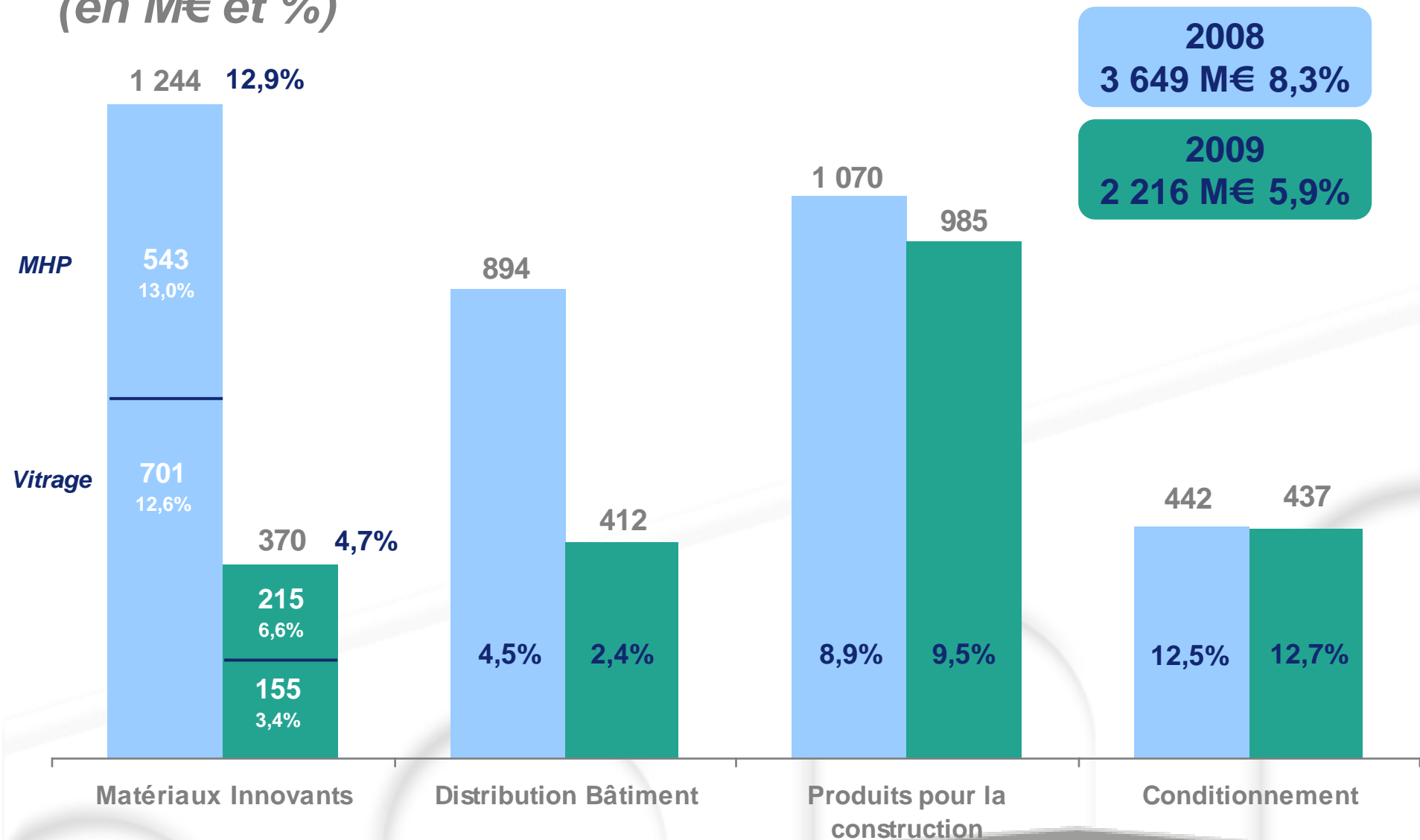
**RE 2009 :**  
2216 M€, -39%



année 2009	5,9%	<b>Total Groupe</b>
	8,4%	<i>hors Distribution Bâtiment</i>
	2,4%	<i>Distribution Bâtiment</i>

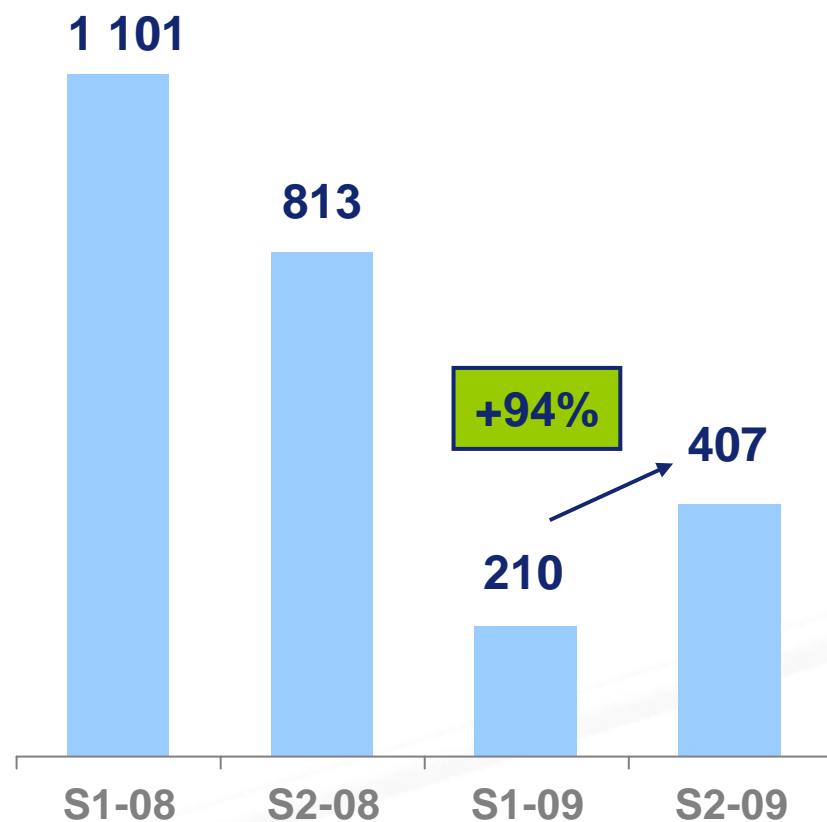
# Résultat d'exploitation par pôle

(en M€ et %)



# Résultat Net courant\*

(en M€)

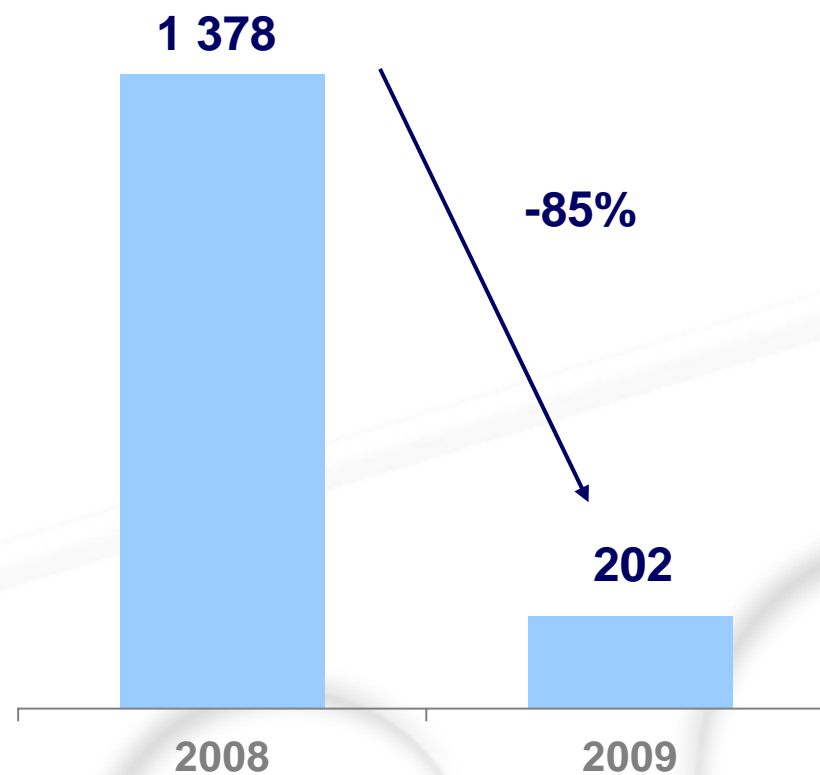


**BNPA courant\* : 1,20 € (-76%)**

\* hors plus-values de cessions, dépréciations d'actifs et provision pour amendes Vitrage

# Résultat Net

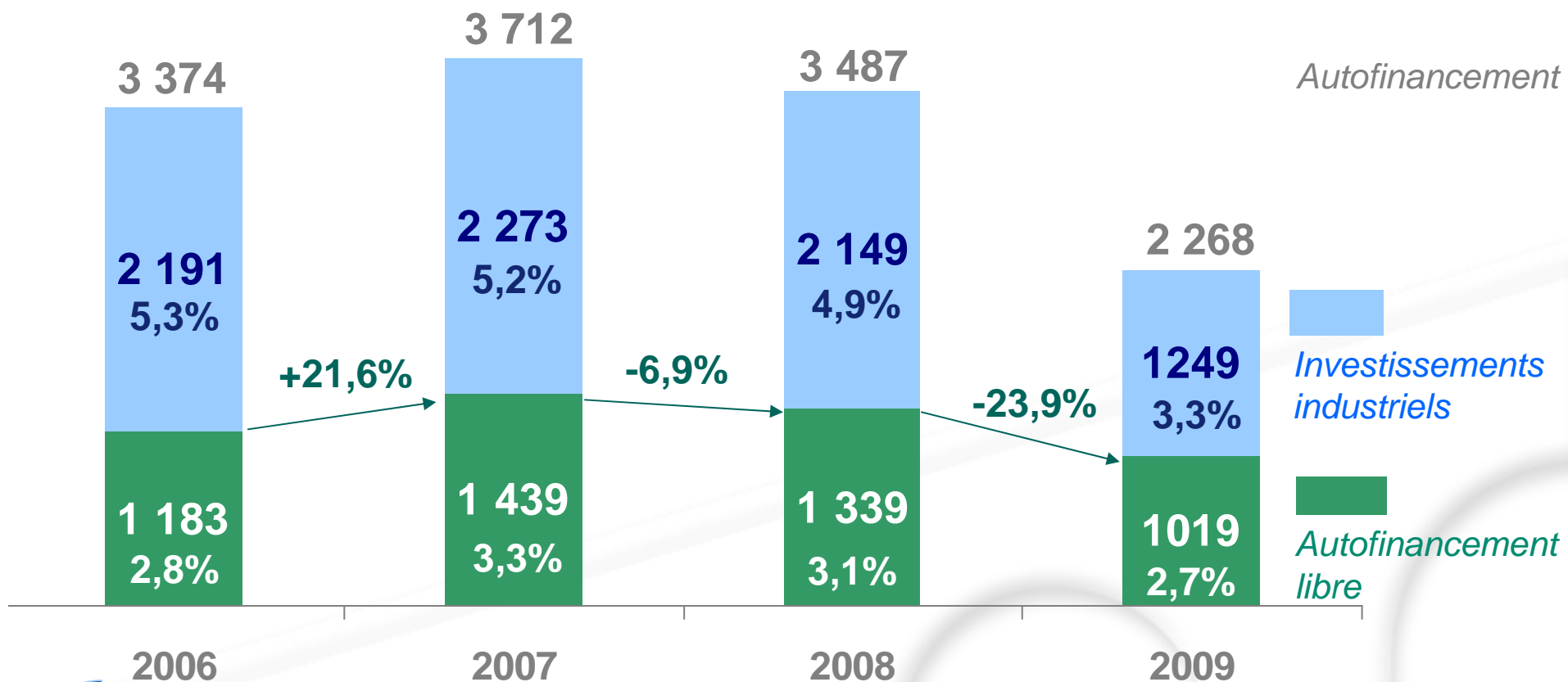
(en M€)



**BNPA : 0,39 € (-89%)**

# Autofinancement libre

(en M€ et en % du C.A., hors effet fiscal des plus et moins-values et des dépréciations exceptionnelles d'actifs)

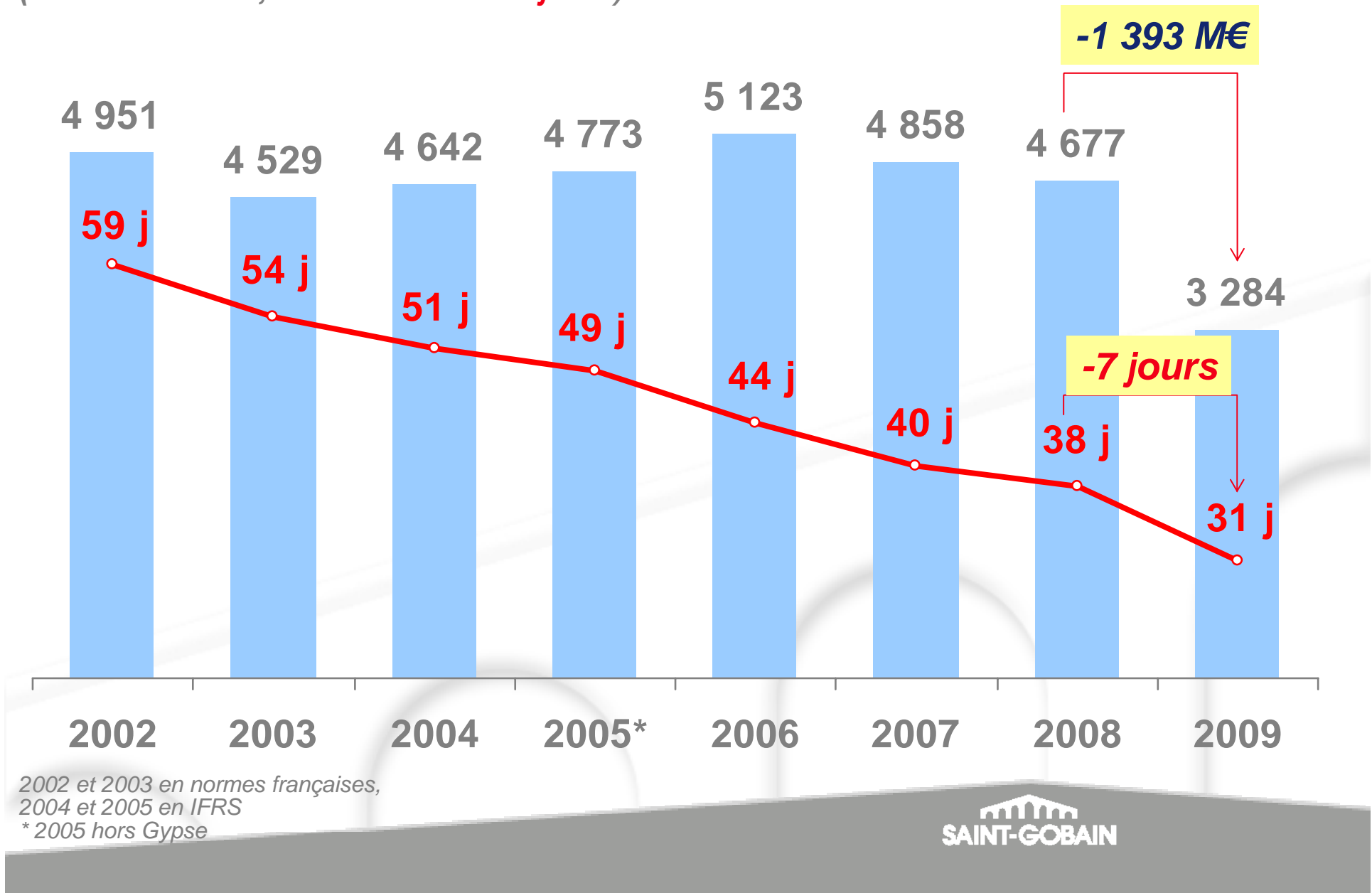


L'autofinancement libre reste supérieur à 1 Md€



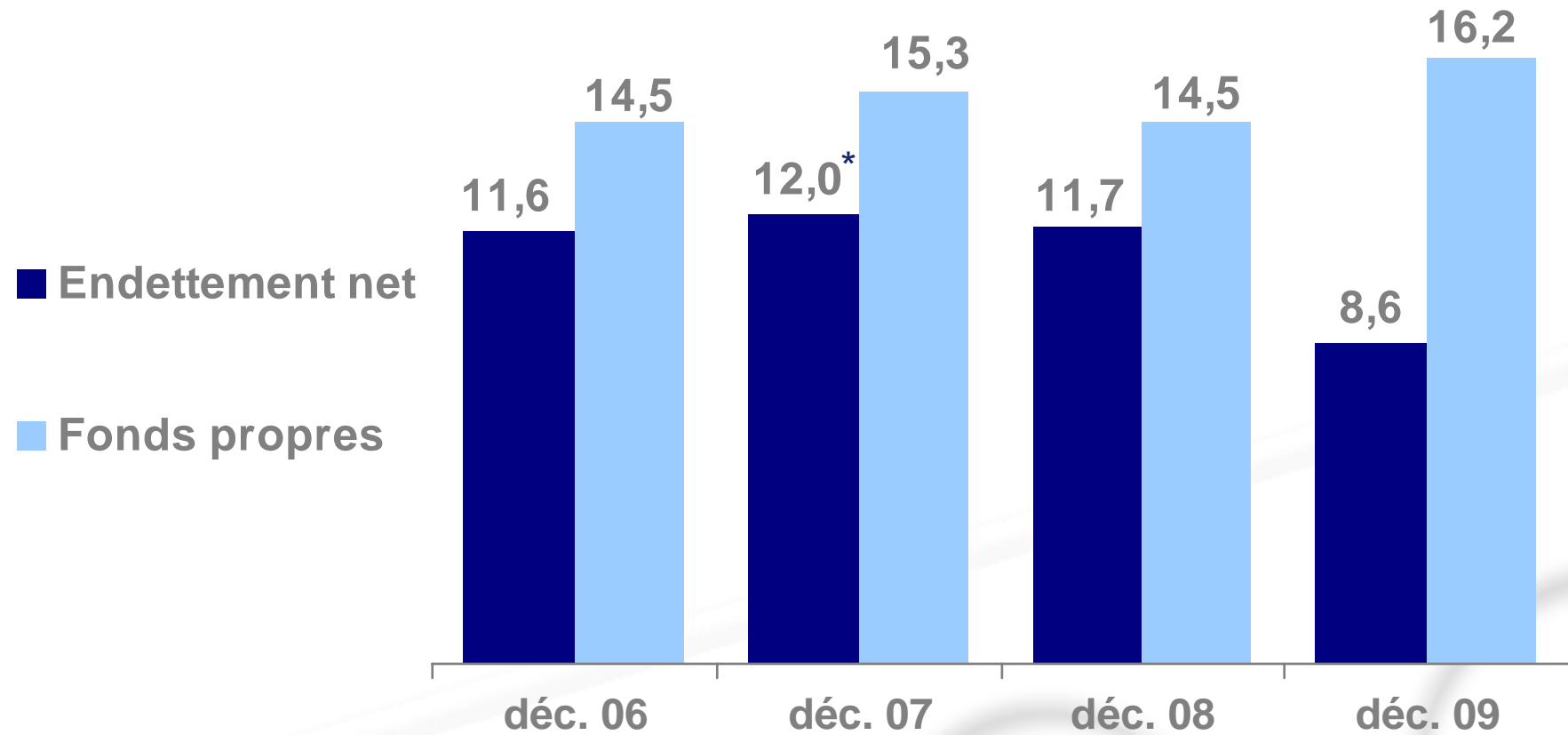
# Poursuite des gains de BFRE : -7 jours (-1,4 Md€)

(au 31 décembre, en M€ et en nb de jours)



# Endettement net & Fonds propres

en Mds€



Dette nette / Fonds Propres	déc. 06	déc. 07	déc. 08	déc. 09
	80%	78%	80%	53%

\* après acquisition de Maxit

# Perspectives économiques pour 2010

## Sur le plan de la conjoncture

- > **En Europe de l'Ouest et Amérique du Nord :**
  - une reprise hésitante
  - des conditions de marché encore très difficiles dans la construction
  - une légère amélioration dans l'industrie
- > **En Asie et en Amérique latine :** une accélération de la croissance (notamment Brésil, Chine, Inde)
- > **En Europe de l'Est :** une reprise lente et timide
- > **De façon générale :** persistance d'une forte volatilité des facteurs



Un environnement globalement meilleur qu'en 2009, mais contrasté selon les pays et encore incertain

# Perspectives économiques pour 2010

## Pour les métiers du Groupe

### Matériaux Innovants

- > Reprise sensible des volumes et bonne dynamique des prix de vente
- > Fort rebond des marges (impact des économies de coûts)

### PPC

- > Maintien de conditions de marché difficiles dans les pays matures
- > Forte croissance en pays émergents et Asie
- > Augmentation du coût des facteurs

### Distribution Bâtiment

- > Evolution hésitante en Europe; croissance en Amérique latine et en Asie
- > Bonne tenue des prix de vente
- > Fort rebond des marges grâce aux économies de coûts

### Conditionnement

- > Maintien d'un bon niveau d'activité et de résultats



**Un fort rebond des résultats et des marges, notamment dans les Matériaux Innovants et la Distribution Bâtiment**

# Objectifs 2010

- **Forte croissance du Résultat d'Exploitation\***
- **Autofinancement libre > 1 Md€**
- **Maintien d'une structure financière solide**

*\* à taux de change constants*

# Dividende 2009\*

- > Montant inchangé par rapport à 2008 : **1 euro par action**  
→ rendement sur cours au 31.12.2009 = 2,6%
  
- > Modalités de paiement : **en espèces ou en actions**, au choix de l'actionnaire
  
- > Calendrier :
  - **3 juin 2010 : Assemblée Générale**
  - **8 juin 2010 : date d'arrêté des positions**  
(*record date*)
  - **9 juin 2010 : date de détachement**
  - **9-23 juin 2010 : période d'offre**
  - **2 juillet 2010 : règlement/livraison**

\* proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée Générale du 3 juin 2010

*Economies d'énergie, innovation, protection de l'environnement.*

# Assemblée Générale des Actionnaires

*Paris, le 3 juin 2010*

*M. P.A. de Chalendar*

